



СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Ирина Жук, Заместитель
генерального директора по
обучению

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Установлены цели в натуральных/физических показателях до уровня начальников цехов/участков
Сформированы инфоцентры на уровне ГД / цеха / участка

ПОТОКИ

Выстроены потоки создания продуктов по принципам тянущей системы бережливого производства

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ

Сформирован проектный офис, способный управлять проектами улучшений

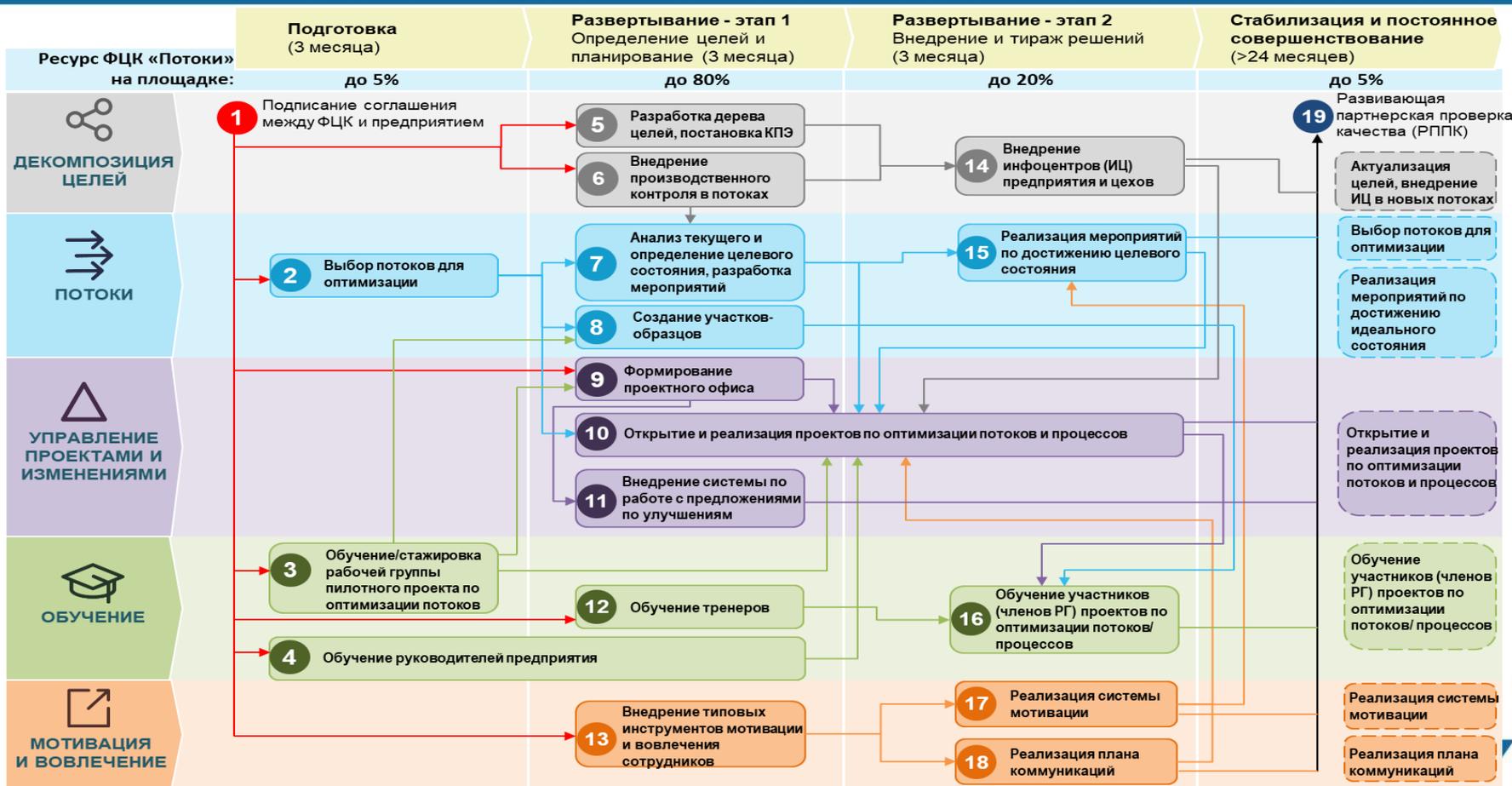
ОБУЧЕНИЕ

Натренированы ключевые навыки реализации проектов
Подготовлены внутренние тренеры

МОТИВАЦИЯ (ЗАКРЕПЛЕНИЕ)

Реализованы программы коммуникации и мотивации

Обучение, встроенное в проект



- Тренинги
- Обучающие сессии
- Обучение на рабочем месте (площадочное обучение)
- Стажировка на модельных предприятиях
- Реализация реальных проектов

Моментальное применение в реальном рабочем проекте

Экспертная поддержка ФЦК

РЕЗУЛЬТАТЫ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ:

- Улучшение показателей потоков
- Формирование культуры непрерывных улучшений
- Повышение показателей производительности труда



ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ



НАСТАВНИЧЕСТВО

Передача личного опыта:

- Совместная реализация проектов
- Инструктирование
- Демонстрация
- Обратная связь



ОБУЧЕНИЕ НА ПЛОЩАДКЕ

Обучение на рабочем месте:

- Картирование
- Стандартизированная работа
- 5С
- Другие инструменты

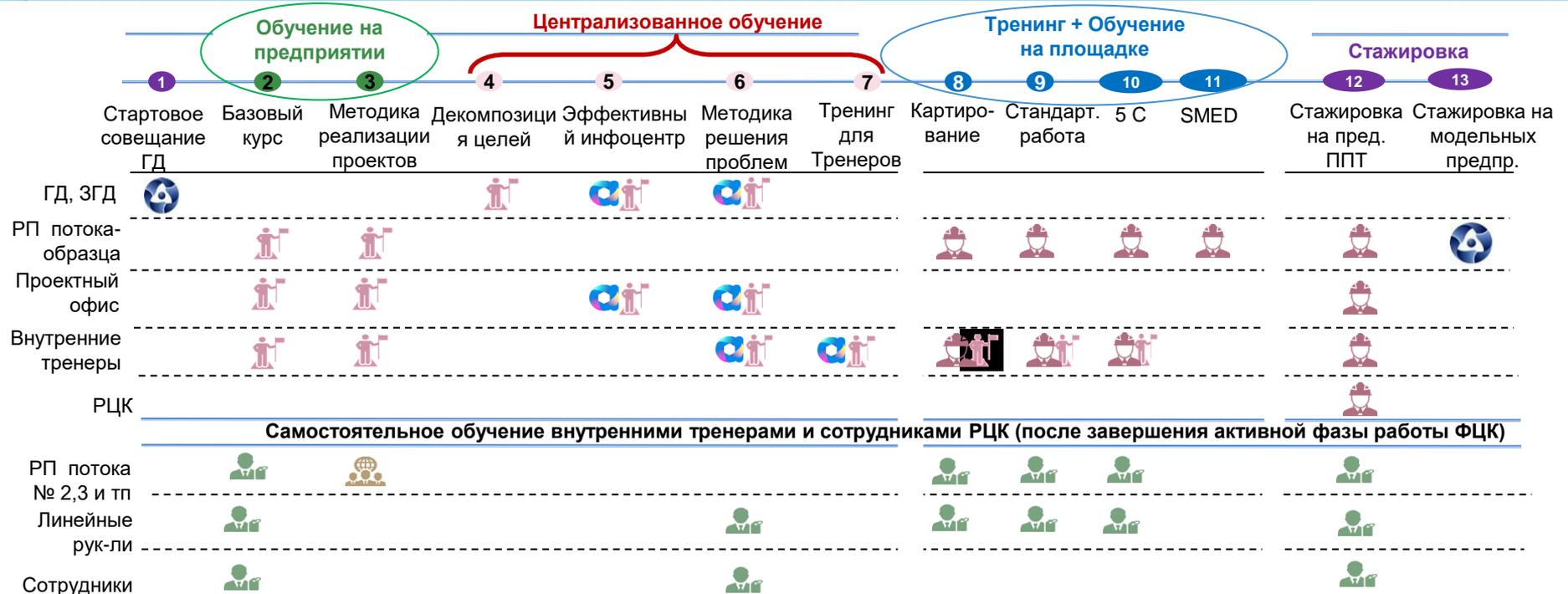


ПРОВЕДЕНИЕ ТРЕНИНГОВ

Тренинги:

- Базовый курс
- Проекты
- 5С
- Тренинги по разворачиванию программ

Системное развитие на разных уровнях



Самостоятельное обучение внутренними тренерами и сотрудниками РЦК (после завершения активной фазы работы ФЦК)



Партнеры

- Эксперт/РП ФЦК
- Тренер-консультант ФЦК

- Обучение/стажировка на предприятиях-образцах Росатома
- Обучение силами АНО «Корпоративная Академия»

Каскадированное обучение

- Внутренний тренер предприятия
- Сотрудник РЦК

Для чего нужен тренер?

чтобы на предприятии были собственные ресурсы для обучения сотрудников методам бережливого производства (в нужное время и в нужном количестве)

Внутренний тренер –

сотрудник предприятия, прошедший отбор, подготовку и сертификацию по программам ФЦК.

Сертификация

тренеров позволяет предприятию быть уверенным наличии у сотрудника необходимого уровня знаний и навыков для проведения обучения

ОТБОР ТРЕНЕРОВ

- Заочный этап
- Очный этап

ПОДГОТОВКА ТРЕНЕРОВ

- Передача программ
- Тренинг тренеров
- Вебинары, методическая поддержка онлайн

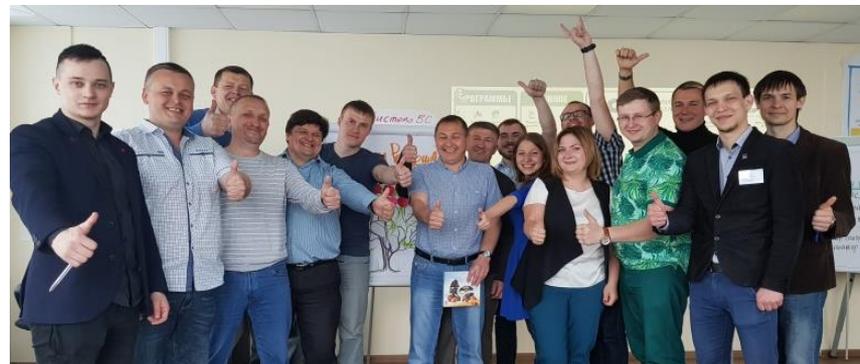
ПИЛОТНЫЕ ГРУППЫ

- Минимум 1 группа по каждой программе
- Стажировка на производстве

СЕРТИФИКАЦИЯ ТРЕНЕРОВ

- Очный этап

Внутренние тренеры – возможность непрерывного обучения сотрудников вашего предприятия



Для обмена опытом 7-8 ноября 2018 г. состоялся
первый слёт «Школа тренеров»



ШКОЛА ТРЕНЕРОВ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



- ✓ 40 + предприятий
- ✓ 200 + руководителей предприятий (Генеральный Директор и ТОП-команда)
- ✓ Проведено 88 тренингов
- ✓ Более 800 часов площадочного обучения

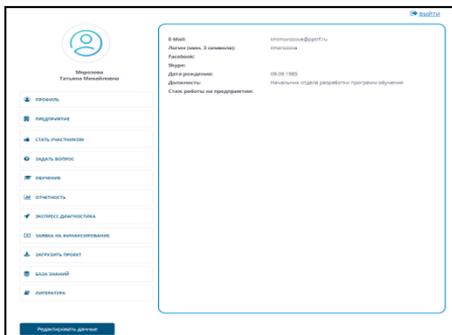


👍 Качество обучения (NPS) - 76

- Стартовое совещание на площадке (модельное предприятие ГК «Росатом» в г. Ковров)
- Стартовое обучение перед началом работы на предприятии (выезд тренеров ФЦК на предприятие)
- Декомпозиция / дерево целей
Эффективный инфоцентр
- Подготовка тренеров
Сертификация тренеров
- Стажировки
 - на предприятиях предыдущей волны
 - на модельных предприятиях
- Подготовка сотрудников проектного офиса

- Директор предприятия
- ЗГД по производству
- Участники рабочей группы
- Директор предприятия
- ЗГД по производству, финансам

Отобранные вами
сотрудники предприятия



- Электронные курсы, видеокурсы
- Видеоролики для показа сотрудникам предприятий
- Обзоры
- Методические материалы
- База знаний и видеоприимеры
- Форум
- Электронная библиотека (книги по бережливому производству и не только)
- Кейсы
- Полезные ссылки
- ...

**ВОВЛЕЧЕННОСТЬ
ДИРЕКТОРА И
РУКОВОДСТВА**



**ФОКУСНОЕ,
ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ
ОБУЧЕНИЕ**



**МОМЕНТАЛЬНОЕ
ПРИМЕНЕНИЕ
НА ПРАКТИКЕ**



**КАЧЕСТВЕННЫЕ
ПРОГРАММЫ И ТРЕНЕРЫ-
ПРАКТИКИ**



**КАСКАДИРОВАНИЕ ОБУЧЕНИЯ –
ПОДГОТОВЛЕННЫЕ ВНУТРЕННИЕ
ТРЕНЕРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**



Заместитель генерального директора по
обучению

Жук Ирина

iazhuk@pptrf.ru

+7 985 922 87 71